

□ 미흡 및 개선사항

- 「이사회 운영 활성화 및 전문성 활용방안 마련 필요」
 - 이사회 전문성을 활용하려는 노력이 부족
 - 이사회 활동 실적 저조
- 「주요사업 만족도 하락 개선 대책 마련 필요」
 - 마약류사범 재활교육만족도 '13년(87.47)→'14년(81.78) 하락

□ 주요 내용

- 「이사회 운영 활성화 및 전문성 활용방안 마련 필요」
 - 2014년 이사회 3회 개최, 운영위원회 1회 개최
 - ※ 신속한 의사결정을 위해 운영위원회를 도입하여 이사회를 보완 하였으나, 1회에 그쳤고, 보다 심도 있고 전문성 있는 논의부족 등 운영에 있어서 다소 미흡함 발견
 - 이사회의 역할이 현안 보고 및 규정개정 의결, 예산안 관련 논의 및 의결 등에 한정
 - ※ 수동적인 의안에 대한 논의가 아닌 적극적인 이사들의 전문역량 발휘가 필요
- 「주요사업 만족도 하락 개선 대책 마련 필요」
 - 전년대비 '14년 교육대상자 급증(152명→326명)
 - 1기당 2배의 교육인원 수용(7명→15명)
 - ※ 지하1층의 협소한 교육장, 화장실 부족 등 일시에 다수의 교육생이 입실하여 교육환경에서 불만족 요인 증가

- 초범과 장기 중독자가 함께 교육받음으로써 교육내용의 수준 차이가 발생(교육내용만족도 전년대비 12.1 하락)
- 교육의뢰자 70%이상이 남성, 남성위주의 교육으로 인해 여성교육생들의 불만족 요인 증가

□ 조치계획(또는 주요 조치사항)

○ 「이사회 운영 활성화 및 전문성 활용방안 마련 필요」

- 이사회 운영 활성화 방안
 - ※ 이사회 운영 성과지표 마련 : 이사회 개최 횟수, 의결안건, 평균심의율, 수정의결안건, 보고안건, 이사별 참석률, 비상임 이사 참석률, 비상임 이사 발언비율 등을 파악하여 이사회 운영
 - ※ 이사회 커뮤니티 운영 : 온라인 커뮤니티 운영을 통해 상시적인 이사들의 의견을 수렴하고, 각종 기관운영 관련 현안 전달
 - ※ 연말 이사 만족도 조사 : 비상임 이사를 대상으로 이사회의 운영에 대한 만족도 평가 시스템 도입 예정
- 전문성 활용방안 : 전문위원회 활성화
 - ※ 이사들을 중심으로 현재 한국마약퇴치운동본부 사무국의 팀별 직무에 부합하는 전문위원회를 구성하여, 위원들의 전문성을 발휘하여 적극적인 기관 운영 자문 및 지원하도록 구성

○ 「주요사업 만족도 하락 개선 대책 마련 필요」

- Orientation을 통해 교육대상자를 구분(A, B Group)하여 맞춤형 교육서비스(교육장소) 제공('15.5월부터)
 - ※ 지하1층 교육장(A Group) / 4층 교육장(B Group)
- 대상자별 교육내용 차별화
 - ※ A Group - 약물사용 경험이 없거나 일회성에 그친 경우.

약물에 대한 정확한 인식 및 스트레스 관리 등으로 건강하고 행복한 사회관계기술 훈련에 중점을 둔 교육 제공.

B Group - 약물문제가 명확하고 문제가 과거부터 지속되었으나 법적처분을 처음 받은 경우. 중독재활교육에 중점을 둔 교육 제공(개인상담 4시간).

- 여성회복모임 '지지배배'운영을 통해 여성맞춤형 교육서비스 제공 ('15.7월부터)

□ 향후 추진일정

- 「이사회 운영 활성화 및 전문성 활용방안 마련 필요」
 - 차기 이사회에서 이사들의 의견 수렴을 통해 추가적인 운영활성화 방안수립('15. 9~10월)
 - 차기 이사회에서 전문위원회 관련 근거 규정 개정('15. 9~10월)
- 「주요사업 만족도 하락 개선 대책 마련 필요」
 - 재활교육 만족도조사의 설문지 개선으로 객관성 확보('15.9월)
 - 교육장 수용기준에 맞는 회기별 교육인원 통제('15.8월)
 - 비정기적 교육서비스를 정기화(매월 셋째 주)('15.9월)
 - 과목별 만족도가 낮은 강사 및 교육내용 변경·개선('16. 1~2월)